

Le Contrôle de gestion Pilotage de la Performance

Prérequis

La formation s'adresse à des personnes maîtrisant les techniques comptables et souhaitant faire évoluer leurs activités spécifiques sur le conseil en gestion.

Durée

16 heures

Objectif

Conseiller l'équipe décisionnelle dans la mise en place d'un ensemble cohérent de règles de conduite et de normes afin de limiter les risques de non-performance.

Être en mesure d'exploiter les données comptables fournies par l'entreprise afin d'apporter des conseils éclairés pour la poursuite de ses activités

Conditions de mise en œuvre

En présentiel comme en distanciel

- ◆ Tests de diagnostic afin de définir une démarche andragogique adaptée.
- ◆ Réalisation d'une session mensuelle, en fonction de la demande. Mise en place d'un planning sur mesure. Le délai d'accès dépend de la décision du financeur.

Mode d'évaluation

- ◆ Suivi personnalisé afin de mesurer le degré d'application des connaissances acquises dans l'entreprise.
- ◆ Conseils éventuels en fonction des situations rencontrées afin de faire évoluer ses connaissances
- ◆ Attestation de formation

Prix en présentiel

1280 €

Attestation de compétences

Démarche andragogique

Mises en situation dans le cadre d'un cas pratique abordé tout au long de la formation.

Un exercice contrôle permet de vérifier le niveau de compréhension du stagiaire et de procéder à un réajustement.

Un suivi formation et post formation est proposé via un Intranet dédié durant 3 mois

Programme

1. Le pilotage de la performance

- ◆ Le contrôle budgétaire
- ◆ La planification stratégique
- ◆ La planification fonctionnelle
- ◆ Le suivi des réalisations et l'analyse les écarts
- ◆ L'analyse des bilans et comptes de résultat
- ◆ Le retraitement des postes d'actif
- ◆ Le retraitement des postes du passif
- ◆ Établir la valeur d'une entreprise
- ◆ Les bilans simplifiés
- ◆ Les ratios d'analyse
- ◆ La fonction de trésorerie
- ◆ Le fonds de roulement et besoin en fonds de roulement
- ◆ Analyse de l'exploitation
- ◆ les soldes intermédiaires de gestion
- ◆ la c.a.f. capacité d'auto-financement
- ◆ analyse des résultats : le seuil de rentabilité

2. Les tableaux de bord

- ◆ Les étapes à respecter pour construire le tableau de bord prospectif
- ◆ Repérage et délimitation des domaines de responsabilité (organigramme ...)
- ◆ Les indicateurs financiers : Axe financier, axe des clients, axe des process internes, axe de l'apprentissage organisationnelle.
- ◆ Étude d'une cas concret

Prix en distanciel

1 120 €